



ESTADO DE ALAGOAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPO ALEGRE

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO MUNICIPAL

2026 – 2029



SUMÁRIO

1.	APRESENTAÇÃO.....	3
2.	MISSÃO, VISÃO E VALORES	3
3.	FUNDAMENTAÇÃO LEGAL.....	4
4.	DIAGNÓSTICO.....	5
	4.1 Características territoriais, demográficas, sociais e econômicas	5
	4.2 Características institucionais e principais políticas públicas.....	6
	4.2.1 Rede Municipal de Educação.....	6
	4.2.2 Rede Municipal de Saúde	7
	4.2.3 Rede Municipal de Assistência Social.....	7
5.	MAPA ESTRATÉGICO.....	8
6.	EIXOS ESTRATÉGICOS	9
	6.1 Desenvolvimento social e qualidade de vida.....	9
	6.2 Governança, inovação e modernização na gestão pública	9
	6.3 Desenvolvimento econômico sustentável e inovação.....	10
	6.4 Infraestrutura urbana, rural e ambiental.....	10
	6.5 Gestão pública de excelência.....	11
	6.6 Desenvolvimento social e qualidade de vida	11
7.	MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO	12
8.	CONCLUSÃO.....	13



ESTADO DE ALAGOAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPO ALEGRE

"O planejamento estratégico não lida com decisões futuras, mas com o futuro das decisões presentes."

Peter Drucker



1. APRESENTAÇÃO

O planejamento estratégico do município de Campo Alegre – AL constitui o principal instrumento orientador da gestão para os próximos anos, definindo prioridades, metas e diretrizes voltadas ao desenvolvimento sustentável e à melhoria da qualidade de vida da população.

Elaborado com base nas diretrizes do Plano Plurianual (PPA) 2026–2029, este planejamento incorpora uma visão estratégica de longo prazo, alinhando as ações governamentais às reais necessidades do município. Sua construção considerou um processo participativo e integrado, com a contribuição de gestores, técnicos, conselhos e representantes da sociedade civil, fortalecendo os princípios da participação cidadã e da transparência na gestão pública.

A partir desse diagnóstico, foram definidos eixos estratégicos que orientam a atuação da administração pública em áreas essenciais, como saúde, educação, assistência social, desenvolvimento econômico, cultura e segurança. Esses eixos estão fundamentados em valores como a inclusão social, a sustentabilidade, a inovação e o compromisso com resultados, assegurando maior eficiência e efetividade na entrega dos serviços públicos.

Mais do que um instrumento de planejamento, este documento estabelece um compromisso com a execução, o monitoramento e a avaliação contínua das ações propostas, pautado pela ética, responsabilidade e valorização das pessoas, garantindo maior impacto das políticas públicas.

Assim, o planejamento estratégico de Campo Alegre reafirma o compromisso da gestão com uma atuação transparente, participativa e orientada para resultados, tendo como objetivo central promover o desenvolvimento do município e o bem-estar de toda a população.

O presente planejamento poderá ser revisado anualmente, considerando a evolução das demandas sociais, a disponibilidade orçamentária, os resultados alcançados e as contribuições da sociedade civil, conselhos municipais e órgãos de controle, garantindo sua atualização contínua e aderência às necessidades do município.

2. MISSÃO, VISÃO E VALORES

Missão

Promover políticas públicas eficazes que garantam o bem-estar da população, o crescimento econômico com justiça social, a preservação ambiental e a participação cidadã ativa.

Visão de Futuro

Ser um município referência em desenvolvimento sustentável, inclusão social e qualidade de vida, promovendo oportunidades para todos os seus cidadãos e fortalecendo sua vocação econômica e cultural.



Valores:

- Transparência e ética – atuação íntegra, com responsabilidade no uso dos recursos públicos e prestação de contas à sociedade.
- Compromisso com resultados – foco na efetividade das políticas públicas e na melhoria concreta da vida da população.
- Inclusão e justiça social – promoção da equidade, garantindo oportunidades para todos.
- Participação cidadã – valorização do diálogo com a população e do controle social.
- Sustentabilidade – equilíbrio entre desenvolvimento econômico, social e preservação ambiental.
- Inovação e eficiência – busca contínua por soluções modernas e melhoria dos serviços públicos.

3. FUNDAMENTAÇÃO LEGAL

A elaboração do planejamento estratégico do município de Campo Alegre – AL está fundamentada em um conjunto de dispositivos legais que orientam a atuação da administração pública, assegurando legalidade, transparência, eficiência e compromisso com o interesse coletivo.

A Lei nº 12.527/2011, regulamentada pelo Decreto nº 7.724/2012, estabelece o direito fundamental de acesso às informações públicas, impondo à gestão municipal o dever de garantir transparência ativa e passiva, bem como de promover a ampla divulgação de dados e ações governamentais. Nesse contexto, o planejamento estratégico se configura como instrumento essencial para dar publicidade às prioridades da gestão e possibilitar o acompanhamento social das políticas públicas.

Adicionalmente, a Constituição Federal de 1988, em seu artigo 37, define os princípios que regem a administração pública — legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência — os quais orientam diretamente a formulação e execução do planejamento estratégico, garantindo que as ações governamentais sejam conduzidas com responsabilidade, ética e foco em resultados.

No âmbito do planejamento governamental, destaca-se ainda o Plano Plurianual 2026–2029 de Campo Alegre, que estabelece as diretrizes, objetivos e metas da administração pública para o período, servindo como base estruturante para a definição das estratégias municipais. O planejamento estratégico, por sua vez, atua de forma complementar ao PPA, detalhando



prioridades, organizando ações e fortalecendo a gestão orientada para resultados.

Dessa forma, o planejamento estratégico de Campo Alegre está juridicamente amparado por normas que asseguram não apenas sua legitimidade, mas também sua função como instrumento de gestão transparente, participativa e eficiente, voltada à promoção do desenvolvimento sustentável e ao atendimento das demandas da população.

4. DIAGNÓSTICO

4.1 Características territoriais, demográficas, sociais e econômicas

Campo Alegre possui uma área territorial de aproximadamente 312,7 km², com população de 32.106 habitantes, de acordo com os dados do Censo 2022 e estimativa de 32.558 habitantes em 2025, resultando em densidade demográfica de cerca de 102,6 hab/km². Destaca-se a forte presença da população em áreas rurais, que supera a urbana, quando consideramos o Distrito Luziápolis e os demais povoados, evidenciando um território com perfil predominantemente rural, o que impacta diretamente na oferta de serviços públicos e na logística de atendimento à população.

Enquanto características sociais, o município apresenta indicadores que refletem desafios estruturais: o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM/2010) é de 0,570, considerado baixo. Entretanto, essa informação se choca com a taxa de escolarização de 6 a 14 anos (CENSO, 2022), de 98,8%, que é elevada, indicando boa cobertura educacional básica. Em relação ao IDEB, no ano de 2023, para os anos iniciais do ensino fundamental na rede pública era 7,3 e para os anos finais, de 6,1. Na comparação com outros municípios do estado, ficava nas posições 11 e 8 de 102, colocando o município entre as melhores posições do estado.

Um ponto que merece atenção é em relação à mortalidade infantil. De acordo com dados do IBGE Cidades, em 2023, a cada mil nascidos ocorreram 11,34 óbitos, revelando a necessidade de fortalecimento das políticas de saúde materno-infantil.

O município apresenta desigualdade de renda moderada (Índice de Gini de 0,47), indicando concentração de renda significativa. Além disso, há presença relevante de população em faixas de baixa renda, com parcela significativa dos domicílios com rendimentos reduzidos, o que reforça a importância das políticas de assistência social e inclusão produtiva. A economia local apresenta perfil típico de municípios do interior: o PIB per capita é de aproximadamente R\$ 27.555,12, segundo dados de 2023 (IBGE Cidades, 2023). A arrecadação municipal demonstra dependência significativa de transferências, com receitas superiores a R\$ 307 milhões



em 2024. O município possui forte ligação com atividades do setor primário (especialmente agricultura), além de comércio e serviços locais, com baixa diversificação econômica — fator que limita a geração de emprego e renda e aumenta a vulnerabilidade econômica.

Diante desse cenário, esse instrumento foi elaborado com objetivos e metas a fim de contribuir com a melhoria dos indicadores apresentados.

4.2 Características institucionais e principais políticas públicas

A gestão municipal é composta por secretarias, conselhos e órgãos com competências definidas para executar as políticas públicas. Destaca-se que em dezembro de 2024, através da Lei Delegada nº 01/2024, houve a reformulação da estrutura administrativa, onde o município passou a contar com 27 órgãos.

4.2.1 Rede Municipal de Educação

A Rede Pública Municipal de Ensino, encerrou o ano letivo de 2025 com um total de 12.517 (doze mil, quinhentos e dezessete) matrículas, o que representa, em relação ao ano de 2024, um aumento de 21,34%, equivalendo a 2.201 (duas mil, duzentas e uma) novas matrículas.

Atualmente, a rede pública municipal de ensino de Campo Alegre possui uma estrutura de 16 Escolas de Educação Básica, 5 Centros de Educação Infantil, 2 Instituições de Atendimento Educacional Especializado, ficando a Rede Pública Municipal de Ensino organizada com o seguinte atendimento: Em Tempo Integral: o 05 (cinco) Centros de Educação Infantil – CEI's, atendendo a Creche; o 02 (quatro) Escolas Municipais de Educação Básica – EMEB's, atendendo a Pré Escola; o 04 (quatro) Escolas Municipais de Educação Básica – EMEB's, atendendo a Pré Escola e Ensino Fundamental nos Anos Iniciais (1º ao 5º ano); o 03 (três) Escolas Municipais de Educação Básica – EMEB's, atendendo ao Ensino Fundamental nos Anos Iniciais (1º ao 5º ano). Em Tempo Parcial, o município apresenta: 02 (duas) Escolas Municipais de Educação Básica – EMEB's, atendendo ao Ensino Fundamental nos Anos Iniciais (1º ao 5º ano); 04 (quatro) Escolas Municipais de Educação Básica – EMEB's, atendendo ao Ensino Fundamental nos Anos Finais (6º ao 9º ano). Educação de Jovens e Adultos – EJA, sendo ofertada em 7 (sete) instituições de ensino; Educação Especial e inclusiva, atuando de forma descentralizada; 04 (quatro) escolas são contempladas com sala de recurso para Atendimento Educacional Especializado – AEE, 02 (duas) Instituições, Espaços Crer e Ser para atendimento pedagógico e clínico a alunos com deficiência, uma localizada na sede outra no Distrito Luziápolis, ofertando diversos atendimentos.



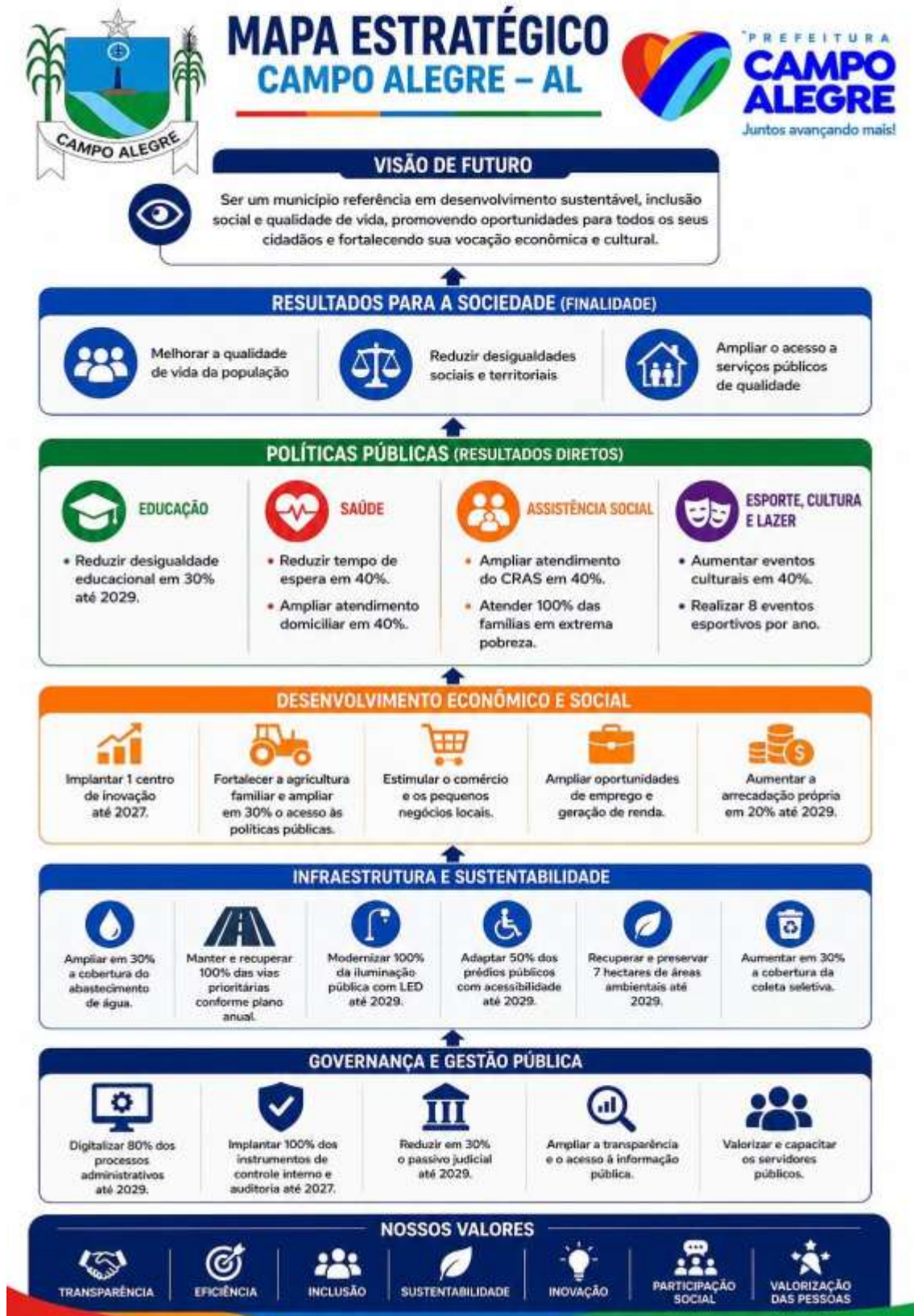
4.2.2 Rede Municipal de Saúde

Em 2025, a Atenção Primária à Saúde estruturou-se a partir de 14 Unidades Básicas de Saúde (UBS), distribuídas de maneira estratégica no município, contemplando áreas urbanas e rurais. A rede assistencial contou com 11 equipes de Estratégia de Saúde da Família (ESF), custeadas pelo Ministério da Saúde e 03 Equipes Interligadas, custeadas pelo município, organizadas mediante critérios de territorialização, análise populacional e com esse arranjo organizacional, o município manteve 100% de cobertura populacional da ESF, assegurando que toda a população residente estivesse adscrita a uma equipe multiprofissional responsável pelo acompanhamento longitudinal. Esse indicador evidencia a capilaridade da APS e necessidades epidemiológica reforça o seu papel como ordenadora do cuidado, além de garantir maior efetividade das ações de prevenção, promoção e vigilância em saúde. As equipes da APS executaram um conjunto amplo de ações assistenciais, incluindo consultas médicas e de enfermagem, atendimentos multiprofissionais, procedimentos ambulatoriais, aplicação de vacinas, solicitação e necessidades epi acompanhamento de exames, visitas domiciliares e diversas atividades de educação em saúde, fundamentais para o cuidado integral.

Rede Municipal de Assistência Social

O município de Campo Alegre possui 02 Centros de Referência de Assistência Social (CRAS), que apresenta uma média de 2.000 atendimentos mês, 3 Complexos Nutricionais, que atendem em média 1000 famílias; 1 Casa Lar/Abrigo Regional, 1 Centro de Referência Especializado de Assistência Social – CREAS, que beneficia cerca de 25 famílias em acompanhamento mês; 2 Centros de Convivência (Serviço De Convivência e Fortalecimento de Vínculos), com em média 400 usuários atendidos, e o Programa Bolsa Alegre que beneficia em torno de 1700 famílias. Além disso, o município conta com Lei Municipal que trata da concessão de benefícios eventuais, como cestas básicas, aluguel social, auxílio funeral e outros.

5. MAPA ESTRATÉGICO





6. EIXOS ESTRATÉGICOS

6.1 Desenvolvimento social e qualidade de vida

Objetivo: Ampliar a transparência, o acesso à informação e fortalecer a imagem institucional do município por meio da comunicação integrada e da promoção de eventos.

- Realizar no mínimo 2 eventos institucionais por ano, com aumento de 20% na participação popular até 2029.
- Implantar e estruturar 100% do espaço multieventos até 2027, garantindo funcionamento contínuo até 2029.

Objetivo: Preservar e valorizar o patrimônio cultural e promover o turismo como vetor de identidade, inclusão e desenvolvimento local.

- Aumentar em 40% o número de eventos culturais e turísticos realizados anualmente até 2028;
- Apoiar e fomentar anualmente, pelo menos 80% das iniciativas culturais com viés religioso.

6.2 Governança, inovação e modernização na gestão pública

Desenvolver políticas públicas que valorizem a juventude, incentivem a participação social e ampliem o acesso ao lazer e cultura.

- Ampliar em 40% o número de jovens atendidos por programas de inclusão social e educacional até 2029;

Modernizar a gestão pública, valorizando os servidores e promovendo o uso eficiente do patrimônio e dos recursos administrativos.

- Modernizar em 80% os processos administrativos até 2029;
- Ampliar a transparência da gestão pública em 100% até 2028, promovendo maior eficiência e qualidade nos serviços prestados à população

6.3 Desenvolvimento econômico sustentável e inovação

Promover a qualificação profissional, atrair investimentos e estimular a geração de emprego e renda no município.

- Promover, até 2029, 100% da infraestrutura dos polos industriais.
- Implantar 100% do Fundo de desenvolvimento econômico e financiar ao menos 10 iniciativas até 2029.

10

Promover o acesso à moradia digna e realizar a regularização fundiária para garantir segurança jurídica e qualidade de vida.

- Regularizar 10% do imóveis urbanos até 2029 em áreas de interesse social.

Promover a inclusão social e garantir o acesso aos direitos básicos, priorizando o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade.

- Ampliar em 30% o número de beneficiários do programa Bolsa Alegre para até 2029;

6.4 Infraestrutura urbana, rural e ambiental

Estimular o desenvolvimento rural sustentável, valorizando a agricultura familiar e promovendo ações de preservação ambiental.

- Ampliar em 50% até 2028 as ações de fiscalização e controle ambiental no município;
- Ampliar em 40%, até 2029, o acesso de agricultores familiares e pecuaristas a políticas de fomento, assistência técnica e mercados institucionais, promovendo a segurança alimentar no município;

6.5 Gestão pública de excelência

Ordenar o uso do solo urbano e qualificar os serviços públicos para melhorar a qualidade de vida e o bem-estar da população.

- Adaptar 50% dos prédios públicos de uso coletivo com acessibilidade até 2029;
- Promover a conservação e requalificação periódica de 70% das praças e quiosques em áreas urbanas e periféricas, assegurando o acesso da população a espaços públicos de lazer, inclusão e convivência comunitária, até 2029.

11

Estimular o desenvolvimento rural sustentável, valorizando a agricultura familiar e promovendo ações de preservação ambiental.

- Fortalecer a agricultura familiar e segurança alimentar ampliando em até 30 % as ações dos programas – Barriga Cheia, Projeto Mais, PAA e outros.

Expandir e qualificar a infraestrutura urbana e rural, promovendo o desenvolvimento econômico e o bem-estar da população.

- Ampliar e modernizar em 100% a iluminação pública, com foco em LED, segurança urbana e eficiência energética.
- Ampliar em 30% a cobertura do abastecimento de água até 2029.
- Manter e recuperar 100% das vias prioritárias.



6.6 Desenvolvimento social e qualidade de vida

Reduzir as desigualdades educacionais, socioeconômicas e, especialmente, raciais.

- Reduzir em 30% os índices de desigualdade educacional até 2029 (evasão, distorção idade-série e desempenho)

Garantir o acesso universal à saúde com qualidade, por meio da ampliação dos serviços e fortalecimento da atenção básica e especializada.

- Reduzir em 40% até 2029 o tempo médio de espera para consultas e procedimentos básicos de saúde;
- Ampliar em 40% até 2029 a cobertura de atendimento domiciliar para idosos e pessoas com mobilidade reduzida;
- Capacitar até 2029 100% dos profissionais da rede pública de saúde em práticas de atendimento humanizado e gestão eficiente;
- Aumentar em 30% até 2029 a realização de campanhas e ações de prevenção e promoção da saúde, focadas nas principais demandas da população;



7 MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

O monitoramento e a avaliação do Planejamento Estratégico do município de Campo Alegre constituem etapas essenciais para assegurar a efetividade das ações propostas, o alcance das metas estabelecidas e a geração de resultados concretos para a população.

Esse processo será estruturado com base em um modelo de gestão orientado por resultados, no qual cada objetivo estratégico estará vinculado a indicadores de desempenho, metas quantitativas e prazos definidos, conforme estabelecido ao longo deste documento.

O acompanhamento das ações será realizado de forma contínua, por meio de ciclos periódicos de monitoramento, com frequência mínima trimestral, permitindo a análise do desempenho das políticas públicas, a identificação de desvios e a adoção de medidas corretivas em tempo oportuno. Para isso, serão utilizados instrumentos gerenciais como relatórios de execução, painéis de indicadores (dashboards) e reuniões de avaliação estratégica com as secretarias responsáveis.

A governança do plano será conduzida de forma integrada, envolvendo as diversas secretarias e órgãos da administração municipal, com coordenação central da área de planejamento ou instância equivalente. Cada órgão será responsável pelo acompanhamento das metas sob sua competência, garantindo a descentralização da execução e a corresponsabilidade pelos resultados.

Além disso, será instituído um fluxo sistemático de prestação de contas, com a divulgação periódica dos resultados alcançados, assegurando transparência ativa e acesso à informação por parte da população. Esse processo estará alinhado aos princípios da administração pública e às diretrizes de transparência previstas na legislação vigente, fortalecendo o controle social e a participação cidadã.

Os resultados do monitoramento e da avaliação do planejamento estratégico serão disponibilizados no Portal da Transparência do Município, em observância aos princípios da publicidade, transparência ativa e acesso à informação.

A avaliação do planejamento estratégico ocorrerá em dois níveis:

- Avaliação de desempenho, voltada ao acompanhamento dos indicadores e metas;
- Avaliação de resultados, voltada à análise dos impactos das políticas públicas na melhoria da qualidade de vida da população.

Ao final de cada exercício, será realizada uma avaliação consolidada do desempenho do plano, possibilitando ajustes, revisões de metas e reorientação de estratégias, garantindo sua aderência à realidade do município e às necessidades da população.



8 . METODOLOGIA BÁSICA DE MONITORAMENTO DOS INDICADORES

Para fins de acompanhamento das metas estratégicas, os indicadores observarão, preferencialmente, os seguintes critérios metodológicos:

Elemento	Descrição	Fonte	Periodicidade	Responsável
Indicador	Métrica utilizada para acompanhamento das metas	Bases oficiais e sistemas municipais	Trimestral ou anual	Secretaria responsável
Linha de Base	Situação inicial do indicador	Dados de 2024/2025	Anual	Órgão gestor
Meta	Resultado pretendido até 2029	Planejamento Estratégico	Anual	Gestão municipal



9 CONCLUSÃO

O Planejamento Estratégico do município de Campo Alegre representa um marco na consolidação de uma gestão pública moderna, orientada por resultados, baseada em evidências e comprometida com o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da população.

Construído de forma integrada ao Plano Plurianual 2026–2029 e fundamentado em um diagnóstico consistente da realidade local, este instrumento estabelece diretrizes claras, objetivos estratégicos e metas mensuráveis, alinhadas à visão de futuro do município e aos valores institucionais da gestão .

Mais do que um documento formal, o planejamento estratégico se configura como um instrumento dinâmico de gestão, que orienta a tomada de decisões, fortalece a governança pública e promove maior eficiência na aplicação dos recursos públicos.

A estrutura de governança definida assegura a participação ativa das secretarias, a integração entre as políticas públicas e o acompanhamento sistemático dos resultados, fortalecendo a capacidade institucional do município. Ao mesmo tempo, o compromisso com a transparência e a prestação de contas amplia o diálogo com a sociedade e reforça a legitimidade das ações governamentais.

Dessa forma, o município de Campo Alegre avança na construção de uma administração pública mais eficiente, participativa e inovadora, capaz de enfrentar seus desafios estruturais e potencializar suas oportunidades.

Por fim, reafirma-se o compromisso da gestão municipal com a implementação efetiva deste planejamento, com o monitoramento contínuo das ações e com a busca permanente por resultados que promovam inclusão social, desenvolvimento econômico e bem-estar para toda a população.

Campo Alegre, 04 de maio de 2026

Pauline de Fátima Pereira Albuquerque
Prefeita

Maraisa Bernades Segava Pereira
Secretária de Finanças e Planejamento



ESTADO DE ALAGOAS

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAMPO ALEGRE

Luana Géssany da Silva Santos
Controladoria Geral